



Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DEL OCCIDENTE DEL ESTADO DE HIDALGO

## INFORME ANUAL DE EVALUACIÓN EJERCICIO FISCAL 2024

Mixquiahuala de Juárez Hidalgo enero 2024



Página 1 de 16



## INDICE

|      |                                                                       |    |
|------|-----------------------------------------------------------------------|----|
| I.   | Presentación.                                                         | 3  |
| II.  | Objetivos del informe de resultados del Programa Anual de Evaluación. | 4  |
| III. | Objetivos Específicos del Programa Anual de Evaluación.               | 4  |
| IV.  | Actividades Establecidas en el Programa Anual de Evaluación.          | 4  |
| V.   | Resultados de las actividades de monitoreo.                           | 8  |
| VI.  | Conclusiones.                                                         | 16 |





## I. PRESENTACIÓN

El Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo dio a conocer el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024 en cumplimiento a los artículos: 134 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 28 y 55 Marco Normativo Ley de Fiscalización Superior y rendición de Cuentas; 110 y 111 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 54 y 79 Ley General de Contabilidad Gubernamental; 40 Normativo General en materia de desempeño Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo; 4 Ley de Presupuesto y contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo.

Como parte del Sistema de Evaluación de Desempeño (SED) y en seguimiento de las buenas practicas gubernamentales en materia de monitoreo, control y evaluación, el Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo realizó su Plan Anual de Evaluación ejercicio fiscal 2024 con la finalidad de dar seguimiento a las evaluaciones en materia de desempeño y presupuesto de manera trimestral para la integración del informe de Gestión Financiera y Cuenta Pública para la Auditoria Superior del Estado.

En este sentido y con el fin de establecer instrumentos de responsabilidad en el seguimiento de las actividades establecidas y calendarizadas en dicho documento, el PAE fue firmado por el Director General del ITSOEH de que dichas evaluaciones se llevaran a cabo en el transcurso de los trimestres del ejercicio fiscal 2024.

Este programa tiene el objetivo general de establecer el programa de trabajo de los 5 componentes y 23 actividades pertenecientes al Programa Operativo Anual 2024 para coordinar de manera integral las actividades a realizar en materia de desempeño establecidas en el PAE, así mismo se indican hallazgos y recomendaciones que





contribuyan a mejorar el funcionamiento en los procesos de seguimiento y evaluación en posteriores ejercicios fiscales.

## II. Objetivos del Informe de Resultados del Programa Anual de Evaluación.

Objetivo General: Establecer un documento institucional oficial que sirva como fuente de consulta sobre el cumplimiento de las actividades y los resultados alcanzados en el Programa Anual de Evaluación (PAE) correspondiente al ejercicio fiscal 2024 del ITSOEH.

## III. Objetivos Específicos del Programa Anual de Evaluación.

- Dar seguimiento al cumplimiento e incumplimiento de las actividades programadas en el PAE 2024 conforme a las fechas establecidas.
- Informar sobre los resultados alcanzados al cumplir con las actividades previstas en el programa.
- Identificar áreas de oportunidad para mejorar los procesos de monitoreo.
- Integrar la información de los cinco componentes y 23 actividades que participan en el cumplimiento de las metas establecidas.

## IV. Actividades establecidas en el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024

| NÚM. | Nombre de Componente/Actividad                                                 | Líder de Actividad                   | Unidad Administrativa                  | Período de Ejecución | Criterios de Selección                                  | Documentación requerida                                    | Objetivo de la Evaluación                                                                                                         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Estudiantado del nivel superior de educación en instituciones públicas formado | Ing. José Concepción Domínguez López | Dirección Académica y de Investigación | enero-diciembre      | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |



**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
Subdirección de Planeación

|     |                                                                                                                          |                                      |                                                                                      |                 |                                                         |                                                            |                                                                                                                                   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Seguimiento al proceso de servicio social, residencias o estadias profesionales e internado de pregrado del estudiantado | C.P. Carmen Rojo Monroy              | Departamento de Servicio Social y Residencias Profesionales                          | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.2 | Elaboración de análisis situacionales de trabajo a los programas de estudio de educación superior                        | Ing. Aurelio López Rodríguez         | Subdirección Académica                                                               | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.3 | Evaluación académica al estudiantado de educación superior                                                               | Ing. José Concepción Domínguez López | Dirección Académica y de Investigación                                               | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.4 | Impartición de actividades extracurriculares en educación superior                                                       | Lic. Karen Paola González Rivero     | Departamento de Difusión y Cultura y Deporte                                         | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.5 | Atención compensatoria a estudiantes de educación superior                                                               | Ing. Anwar Quintero Ocariz           | Departamento de Ciencias Básicas                                                     | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.6 | Fortalecimiento a las figuras educativas de educación superior                                                           | Lic. Beatriz Sánchez Delgado         | Departamento de Desarrollo Académico                                                 | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.7 | Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior                                                | Lic. Roció Montoya Pérez             | Departamento de Control Escolar                                                      | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 1.8 | Distribución de material didáctico a docentes de educación superior.                                                     | Lic. Juan Cornejo Hernández          | Jefatura de División de Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicaciones | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 2   | <b>Servicio de extensión y vinculación de educación superior otorgados</b>                                               | Lic. Ángel Hernández Cabrera         | Dirección de Planeación y Vinculación                                                | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 2.1 | Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior                                     | Lic. Ángel Hernández Cabrera         | Dirección de Planeación y Vinculación                                                | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |



**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

|     |                                                                                                            |                                  |                                              |                 |                                                         |                                                            |                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2 | Difusión institucional de educación superior                                                               | Lic. Karen Paola González Rivero | Departamento de Difusión y Cultura y Deporte | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 2.3 | Otorgamiento de orientación profesiográfica para la educación superior.                                    | Lic. Karen Paola González Rivero | Departamento de Difusión y Cultura y Deporte | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 2.4 | Firma de convenios de colaboración en educación superior                                                   | Lic. Michel Ordoñez Cornejo      | Departamento de Vinculación                  | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 2.5 | Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior                            | Lic. Michel Ordoñez Cornejo      | Departamento de Vinculación                  | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 3   | <b>Investigación científica, tecnológica y educativa realizada</b>                                         | Mtro. Aníbal Santos Escamilla    | Subdirección de Posgrado e Investigación     | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 3.1 | Producción científica y tecnológica de educación superior.                                                 | Mtro. Aníbal Santos Escamilla    | Subdirección de Posgrado e Investigación     | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 3.2 | Desarrollo de proyectos de investigación educativa en educación superior                                   | Ing. Aurelio López Rodríguez     | Subdirección Académica                       | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 3.3 | Información de acciones dirigidas al público en general por parte de la institución de educación superior. | Mtro. Aníbal Santos Escamilla    | Subdirección de Posgrado e Investigación     | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 4   | <b>Instrumentos de planeación estratégica evaluados.</b>                                                   | Ing. Bernardo Ángeles Cruz       | Subdirección de Planeación                   | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 4.1 | Aplicación de evaluaciones institucionales a los programas educativos                                      | Ing. Bernardo Ángeles Cruz       | Departamento de Planeación y Programación    | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |



Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

|     |                                                                                                |                              |                                                 |                 |                                                         |                                                            |                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2 | Evaluación a docentes de educación superior                                                    | Lic. Beatriz Sánchez Delgado | Departamento de Desarrollo Académico            | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 4.3 | Actualización de módulos de sistemas de información en la institución educativa                | Ing. Bernardo Ángeles Cruz   | Subdirección de Planeación                      | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5   | <b>Programa de gestión administrativa de las instituciones de educación superior ejecutado</b> | Lic. Araceli Meza Pérez      | Subdirección de Servicios Administrativos       | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5.1 | Capacitación a servidores públicos de educación superior                                       | Lic. Yaneth Rodríguez López  | Departamento de Desarrollo de Personal          | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5.2 | Gestión de infraestructura en educación superior                                               | Lic. Ángel Hernández Cabrera | Dirección de Planeación y Vinculación           | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5.3 | Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior                      | L.I.F.F Itzel García Ortiz   | Departamento de Recursos Materiales y Servicios | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5.4 | Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.                                     | Ing. Bernardo Ángeles Cruz   | Subdirección de Planeación                      | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |
| 5.5 | Administración de recaudación de ingresos propios                                              | Lic. Araceli Meza Pérez      | Subdirección de Servicios Administrativos       | enero-diciembre | Revisión del avance físico y financiero de los recursos | Evaluación Programática y Reporte de Matriz de Indicadores | Consiste en Evaluar el cumplimiento en tiempo y forma de la ejecución de los recursos de manera transparente y conforme a la ley. |

EL Programa Anual de Evaluación 2024 se integró con base en los 5 Componentes y 23 actividades programados, establecido en la Matriz de Indicadores para Resultados.






## V. Resultados de las Actividades de Monitoreo

### Componente 1. Estudiantado del Nivel Superior de Educación en Instituciones Públicas Formado

El ITSOEH ha medido el número de estudiantes que son formados con educación superior de calidad y pertinencia con la finalidad de incrementar el número de personas competentes en el sector laboral.

Este componente cuenta con ocho actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

| Evaluación del Programa Operativo Anual |                                                                                                                          |                   |                                                          |                 |                |                           |                          |                   |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| No.                                     | Componente/actividades                                                                                                   | Presupuesto Anual | Presupuesto acumulado 1 de enero al 31 de diciembre 2024 | Devengado       | % Avance Anual | Metas Programadas Anuales | Metas Realizadas Anuales | % de Cumplimiento |
| C1                                      | ESTUDIANTADO DEL NIVEL SUPERIOR DE EDUCACIÓN EN INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADO                                           | \$ 2,293,932.00   | \$ 2,507,017.97                                          | \$ 2,507,017.96 | 109.29%        | 2,631.00                  | 2,591.00                 | 98.48%            |
| C1A1                                    | SEGUIMIENTO AL PROCESO DE SERVICIO SOCIAL, RESIDENCIAS O ESTADÍAS PROFESIONALES E INTERNADO DE PREGRADO DEL ESTUDIANTADO | \$ 263,694.00     | \$ 202,625.00                                            | \$ 202,625.00   | 76.84%         | 750                       | 751                      | 100.13%           |
| C1A2                                    | ELABORACIÓN DE ANÁLISIS SITUACIONALES DE TRABAJO A LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR                        | \$ 17,000.00      | \$ 17,000.00                                             | \$ 17,000.00    | 100.00%        | 6                         | 6                        | 100.00%           |
| C1A3                                    | EVALUACIÓN ACADÉMICA AL ESTUDIANTADO DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                                               | \$ 1,321,546.00   | \$ 1,596,546.00                                          | \$ 1,596,546.00 | 120.81%        | 202190                    | 207559.64                | 102.66%           |
| C1A4                                    | IMPARTICIÓN DE ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES EN EDUCACIÓN SUPERIOR                                                       | \$ 291,426.00     | \$ 291,426.00                                            | \$ 291,425.99   | 100.00%        | 1640                      | 1905                     | 116.16%           |





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

|      |                                                                           |               |               |               |         |      |      |         |
|------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------|------|------|---------|
| C1A5 | ATENCIÓN COMPENSATORIA A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR                | \$ 50,610.00  | \$ 49,764.97  | \$ 49,764.97  | 98.33%  | 3509 | 5539 | 157.85% |
| C1A6 | FORTALECIMIENTO A LAS FIGURAS EDUCATIVAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR            | \$ 65,000.00  | \$ 65,000.00  | \$ 65,000.00  | 100.00% | 110  | 127  | 115.45% |
| C1A7 | OTORGAMIENTO DE BECAS INSTITUCIONALES A ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR | \$ 4,000.00   | \$ 4,000.00   | \$ 4,000.00   | 100.00% | 300  | 391  | 130.33% |
| C1A8 | DISTRIBUCIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR.      | \$ 280,656.00 | \$ 280,656.00 | \$ 280,656.00 | 100.00% | 3    | 3    | 100.00% |

### Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

### Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.






Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
 Subdirección de Planeación

## Componente 2. Servicio de extensión y vinculación de Educación Superior Otorgados

El ITSOEH ha medido el número de satisfacciones de los beneficiarios con servicios de Extensión y Vinculación Otorgados.

Este componente cuenta con cinco actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

| Evaluación del Programa Operativo Anual |                                                                                      |                   |                                           |                 |                |                           |                          |                   |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| No.                                     | Componente/actividades                                                               | Presupuesto Anual | Presupuesto acumulado al cuarto trimestre | Comprometido    | % Avance Anual | Metas Programadas Anuales | Metas Realizadas Anuales | % de Cumplimiento |
| C2                                      | SERVICIO DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS                  | \$ 2,349,790.00   | \$ 2,349,790.99                           | \$ 2,349,789.97 | 100.00%        | 3,536                     | 4,757                    | 134.53%           |
| C2A1                                    | OTORGAMIENTO DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA Y TECNOLÓGICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR | \$ 1,821,396.00   | \$ 1,821,396.99                           | \$ 1,821,395.99 | 100.00%        | 3,536                     | 4,757                    | 134.53%           |
| C2A2                                    | DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                         | \$ 104,800.00     | \$ 104,800.00                             | \$ 104,799.99   | 100.00%        | 51                        | 51                       | 100.00%           |
| C2A3                                    | OTORGAMIENTO DE ORIENTACIÓN PROFESIOGRÁFICA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR               | \$ 48,288.00      | \$ 48,288.00                              | \$ 48,288.00    | 100.00%        | 10,500                    | 10,500                   | 100.00%           |
| C2A4                                    | FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR                             | \$ 364,606.00     | \$ 364,606.00                             | \$ 364,605.99   | 100.00%        | 100                       | 106                      | 106.00%           |
| C2A5                                    | FIRMA DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN MOVILIDAD ACADÉMICA EN EDUCACIÓN SUPERIOR      | \$ 10,700.00      | \$ 10,700.00                              | \$ 10,700.00    | 100.00%        | 4                         | 5                        | 125.00%           |

### Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública





### Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

### Componente 3. Investigación científica, tecnológica y educativa realizada

El ITSOEH ha medido el número de Proyectos de Investigación Científica, Tecnológica y Educativa han sido realizados.

Este componente cuenta con tres actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.





**Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo**  
 Subdirección de Planeación

| Evaluación del Programa Operativo Anual |                                                                                                            |                   |                                           |               |                |                           |                          |                   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| No.                                     | Componente/actividades                                                                                     | Presupuesto Anual | Presupuesto acumulado al cuarto trimestre | Comprometido  | % Avance Anual | Metas Programadas Anuales | Metas Realizadas Anuales | % de Cumplimiento |
| C3                                      | INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA                                                | \$ 598,897.00     | \$ 898,768.23                             | \$ 893,568.23 | 149.20%        | 13                        | 16                       | 123.08%           |
| C3A1                                    | PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR.                                                 | \$ 448,897.00     | \$ 748,976.98                             | \$ 743,776.98 | 165.69%        | 150                       | 191                      | 127.33%           |
| C3A2                                    | DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA EN EDUCACIÓN SUPERIOR                                   | \$ -              | \$ -                                      | \$ -          | 0.00%          | 1                         | 1                        | 100.00%           |
| C3A3                                    | INFORMACIÓN DE ACCIONES DIRIGIDAS AL PÚBLICO EN GENERAL POR PARTE DE LA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR. | \$ 150,000.00     | \$ 149,791.25                             | \$ 149,791.25 | 99.86%         | 7                         | 7                        | 100.00%           |

### Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.

### Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
 Subdirección de Planeación

- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

#### Componente 4. Instrumentos de planeación estratégica evaluados.

El ITSOEH ha medido el número de Instrumentos de Planeación Estratégica han sido Evaluados.

Este componente cuenta con tres actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

| Evaluación del Programa Operativo Anual |                                                                                 |                   |                                           |                 |                |                           |                          |                   |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| No.                                     | Componente/actividades                                                          | Presupuesto Anual | Presupuesto acumulado al cuarto trimestre | Comprometido    | % Avance Anual | Metas Programadas Anuales | Metas Realizadas Anuales | % de Cumplimiento |
| C4                                      | INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EVALUADOS.                               | \$ 1,364,904.00   | \$ 1,364,904.00                           | \$ 1,364,903.98 | 100.00%        | 12                        | 12                       | 100.00%           |
| C4A1                                    | APLICACIÓN DE EVALUACIONES INSTITUCIONALES A LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS           | \$ 852,296.00     | \$ 852,296.00                             | \$ 852,295.98   | 100.00%        | 2,335                     | 1,145                    | 49.04%            |
| C4A2                                    | EVALUACIÓN A DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                     | \$ 14,998.00      | \$ 14,998.00                              | \$ 14,998.00    | 100.00%        | 135                       | 134                      | 99.26%            |
| C4A3                                    | ACTUALIZACIÓN DE MÓDULOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA | \$ 497,610.00     | \$ 497,610.00                             | \$ 497,610.00   | 100.00%        | 7                         | 8                        | 114.29%           |







Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

### Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

### Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.
- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

### Componente 5. Programa de gestión administrativa de las instituciones de educación superior ejecutada

El ITSOEH ha medido el número gestiones administrativas de las Instituciones de Educación Superior ejecutadas.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
 Subdirección de Planeación

Este componente cuenta con cinco actividades de los cuales se enuncian en el siguiente cuadro.

A continuación se presenta el presupuesto y metas anuales presentadas y reflejadas en el Acuse Anual de Reporte de Avance de Indicador en el Sistema Integrados de Ingresos, Programación, Presupuesto y Evaluación del Desempeño.

| Evaluación del Programa Operativo Anual |                                                                                         |                   |                                           |                  |                |                           |                          |                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| No.                                     | Componente/actividades                                                                  | Presupuesto Anual | Presupuesto acumulado al cuarto trimestre | Comprometido     | % Avance Anual | Metas Programadas Anuales | Metas Realizadas Anuales | % de Cumplimiento |
| C5                                      | PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO | \$ 89,002,154.00  | \$ 93,183,637.53                          | \$ 91,980,974.23 | 103.35%        | 4                         | 4                        | 100.00%           |
| C5A1                                    | CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                | \$ 71,778.00      | \$ 71,778.00                              | \$ 71,778.00     | 100.00%        | 91                        | 91                       | 100.00%           |
| C5A2                                    | GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR                                        | \$ 5,000.00       | \$ 5,000.00                               | \$ 5,000.00      | 100.00%        | 3,000                     | 2,611                    | 87.03%            |
| C5A3                                    | MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DE EDUCACIÓN SUPERIOR               | \$ 1,850,106.00   | \$ 2,082,971.90                           | \$ 2,081,807.98  | 112.52%        | 12                        | 12                       | 100.00%           |
| C5A4                                    | DISTRIBUCIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO EN EDUCACIÓN SUPERIOR                               | \$ 2,203,078.00   | \$ 2,197,728.88                           | \$ 2,190,648.78  | 99.44%         | 1                         | 1                        | 100.00%           |
| C5A5                                    | ADMINISTRACIÓN DE RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS                                       | \$ 84,872,192.00  | \$ 88,826,158.75                          | \$ 87,631,739.47 | 103.25%        | 14,508,472                | 14,307,248               | 98.61%            |

### Principales hallazgos:

- El programa está correctamente alineado con el Plan de Desarrollo Estatal de Hidalgo y con el Plan Sectorial de la Secretaría de Educación Pública.
- No todas las actividades se cumplieron al 100% en tiempo y forma.

### Recomendaciones para el trabajo en equipo:

- **Cumplimiento con objetivos:** es importante que se mantenga la constancia en los procesos para el debido cumplimiento de las metas y objetivos instituciones y metas programadas con eficacia y eficiencia.





Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo  
Subdirección de Planeación

- **Metas Claras y Específicas:** Se recomienda establecer metas claras y específicas para facilitar su monitoreo.
- **Comunicación y Colaboración:** Es esencial que las metas sean comunicadas eficazmente a todo el equipo y que se fomente un ambiente colaborativo.
- **Monitoreo Regular:** Realizar un seguimiento constante para asegurar el cumplimiento de las metas y hacer ajustes en el plan de acción cuando sea necesario.
- **Reconocimiento de Logros:** Es importante reconocer y celebrar los logros alcanzados para mantener la motivación del equipo.

## Conclusiones

Esta herramienta ha permitido identificar factores para poder encaminar los esfuerzos a posicionar la evaluación como una herramienta útil para dar seguimiento con la transparencia y rendición de cuentas del Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo.

Elaboró

Ing. Bernardo Ángeles Cruz  
Subdirector de Planeación

Revisó

Mtro. Ángel Hernández Cabrera  
Director de Planeación y  
Vinculación

Autorizó

Ing. David Jorge Gómez  
Director General